

სტრატეგიული განვითარების და სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგის
მექანიზმები

1. აკადემიური საბჭოს გადაწყვეტილებით იქმენა სტრატეგიული გეგმის შესრულების მონიტორინგის ჯგუფი, რომლის შემადგენლობაშიც არაინ აკადემიური საბჭოს ძირითადი წევრები და ასევე საჭიროების შემთხვევაში მოწვეული პერსონალი. (ადმინისტრაციული ან/და აკადემიური)
2. შექმნილი ჯგუფი ანგარიშვალდებულია აკადემიური საბჭოს წინაშე და განსაზღვრულ ვადებში აწარმოებს მონიტორინგის სტრატეგიული გეგმებით განსაზღვრული მიზნების/ამოცანების შესრულებაზე. მონიტორინგის ჯგუფი შეიმუშავებს რეკომენდაციებს და წარუდგენს აკადემიურ საბჭოს.
3. აკადემიური საბჭო, მონიტორინგის ჯგუფის შეფასების დასკვნის საფუძველზე, უფლებამოსილია, მოახდინოს ადეკვატური რეაგირება ან გამოვლენილი პრობლემების გადაჭრის აღმოდგენის მიზნით მოახდინოს სხვადასხვა ცვლილების განხორციელება სტრატეგიული განვითარების გეგმაში.
4. მონიტორინგი ხორციელდება, აკადემიური საბჭოს მიერ შემუშავებული და დადგენილი მექანიზმებით.
5. მონიტორინგის პროცესი მოიცავს რამოდენიმე ეტაპს:
 - შესასრულებელი საქმიანობის შესახებ ინფორმაციის მოძიება (შეიძლება ეს იყოს წერილობითი ან/და პრეზენტაციის სახით, ინფორმაცია შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულებისაგან)
 - ფაქტობრივი შედეგების შედარება სამიზნე ნიშნულებთან.
 - კორექტირების შეტანა საჭიროების შემთხვევაში.
 - რეაგირება - ეს შეიძლება იყოს ანალიზის ან მოხსენების სახით წარდგენილი დოკუმენტი, რომელიც რეკომენდაციებთან ერთად გადაეცემა აკადემიურ საბჭოს განსახილველად.

მონიტორინგის ეტაპები:

- მონიტორინგის ჯგუფის ფორმირება
- მონიტორინგისა გეგმის შედგენა
- მონიტორინგის ჩარჩოს შედგენა
- ანგარიშის მომზადება და წარდგენა
- რეაგირება ანგარიშის შედეგებზე

დამტკიცებულია წარმომადგენლობითი საბჭოს 2018 წლის 15 ივნისის 1/18 ოქმით

მონიტორინგის გეგმა:

- მონიტორინგის გეგმა მოიცავს მონიტორინგისათვის გასატარებელ დროში გაწერილ საკვანძო ღონისძიებებს და პასუხისმგებელ პირებს.
- სამუშაო გრაფიკის/ პასუხისმგებლობების განსაზღვრა.
- შეგროვებული ინფორმაციის დამუშავება და სისტემატიზება სტრატეგიული მიზნებთან და ამოცანებთან მიმართებით
- ინფორმაციის ანალიზი სტრატეგიული მიზნებთან და ამოცანებთან მიმართებით და მონიტორინგის ჩარჩოს შედგენა (ამოცანების შესრულების პროცესის, სტატუსის/რეიტინგის განსაზღვრა, პრობლემების გამოკვეთა, რეკომენდაციების შემუშავება)
- ანგარიშის მომზადება და წარდგენა.

ტერმინთა განმარტებები:

მონიტორინგი: სრულდება თუ არა მოქმედებები გეგმის მიხედვით; არსებობს თუ არა მოულოდნელად წარმოქმნილი პრობლემები; საჭიროა თუ არა მაკორექტირებელი ქმედებები; ცვლილებების შემთხვევაში, რა ალტერნატივა იქნება შესაძლებელი. მონიტორინგის მექანიზმები მორგებული უნდა იყოს სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული მიზნებისა და ამოცანების სპეციფიკას, აუცილებლად უნდა მოიცავდეს მონიტორინგის პერიოდულობას, მონიტორინგის მეთოდებს, ინფორმაციის მოთხოვნისა და მიწოდების პროცესში მხარეთა ვალდებულებებსა და მონიტორინგის შედეგებზე რეაგირების შესაძლო ფორმებს.